



## Юбилей перемен и рекордов ГП «СК «Ольвия»

В феврале 2016 года исполнилось 50 лет со дня основания порта, тогда еще портопункта «Октябрьск». А 20 ноября 2017 года уже в статусе самостоятельного объекта специализированный морской порт отметил свое 25-летие. Это один из молодых портов Украины. Но его биография на редкость богата эпохальными, ключевыми событиями. Вехи одна весомей другой: портовый пункт «Октябрьск» Николаевского морского порта и статус самостоятельного объекта - специализированный морской порт, историческое изменение названия и Стивидорная компания «Ольвия», стремительный рост и рекордные позиции в морской отрасли Украины, реформа морских портов, развитие государственно-частного партнерства и концессия, важнейший инфраструктурный объект Украины. И это всего лишь за полвека!



Совсем недавно, в сентябре нынешнего года руководитель государственного предприятия «Стивидорная компания «Ольвия» Руслан Олейник посетил г. Гент (Королевство Бельгия) в составе делегации Николаевской области. Основной целью было изучение примененной для порта Гент модели концессии, а также форм управления и механизмов взаимодействия в единой

системе, включающей портовую администрацию, представителей частных инвесторов и местные органы власти.

**Комментарий Р. Олейника впечатляет:**

- Всегда после визитов в другие порты, а особенно в порты Европы, провожу сравнение, анализирую и пытаюсь на основе увиденного, полу-

ченной информации в общении с коллегами, что-то применить на практике.

Оказалось, что до 2000 года порт Гент был государственным и убыточным (и это в Европе). В 2000 году его передали в коммунальную собственность!!! После - в концессию! На сегодняшний день заключено порядка 100 концессионных договоров, все действуют, информация по договорам представлена на сайте порта. Удивили сроки концессионных договоров. Есть договор, заключенный на 700 лет, так захотел концессионер! Принцип взаимоотношений строится просто - концессионер гарантирует инвестиции, рабочие места, грузопоток, отчисления в бюджеты, а порт (в нашем варианте это АМП) создает инфраструктуру, дороги, причалы. За 17 лет концессионных отношений не осталось ни одного старого крана, постоянно ведется реконструкция причалов. Строятся новые, при имеющихся глубинах 13,5 м. С 2018 года начинают реконструкцию канала и шлюзов под глубины в 18 м. При этом разделении ГЧП за коммунальным портом остается земля под причалами и акватория. Концессионеру передается в аренду земельный участок под новые терминалы. Все просто и это работает. Надеюсь, и у нас порты скоро станут коммунальными. Отличная модель.

Так что применим на практике? Государственного стивидорного бизнеса не должно быть!!! Ждем новый закон о концессии, развиваемся, создаем новые рабочие места, привлекаем инвестиции в родной город и родной порт!

(Окончание на 2-й стр.)

**Дорогие друзья!**  
ШОТИЖНЯ

**ВЕСТНИК Прибужья**  
Афганистан болит у них в душе

**ЮЖНАЯ ПРАВДА**  
Более 90 телеканалов  
ТА  
Клан-новеллоид

Приглашаем подписаться на

на областную газету «ЮЖНАЯ ПРАВДА»

на еженедельник «Вестник Прибужья» - с программами эфирного и кабельного телевидения

на еженедельник «Щотижня» - на украинском языке, с программой телевидения на неделю

на еженедельник «Южная региональная ТВ» - более 90 телепрограмм

Подписка принимается на любой срок!

	«Южная правда»	«Южная правда» четверг	«Вестник Прибужья»	«Щотижня»	«Южная региональная ТВ»
Подписной индекс	по Украине - 61113	49457	61115	61112	по Украине - 86277
Стоимость подписки	местный - 61116				местный - 86042
На месяц	17,30	8,00	13,00	10,00	10,50
На квартал	51,90	24,00	39,00	30,00	31,50
На 6 мес.	103,80	48,00	78,00	60,00	63,00
На год	207,60	96,00	156,00	120,00	126,00

Происшествия  
Криминал

# Юбилей перемен и рекордов

## ГП «СК «Ольвия»

Окончание. Начало на 1-й стр.

...А теперь все по порядку. Начнем с короткой и яркой истории становления порта.

### От «Октябрьска» до «Ольвии». Прошлое и настоящее специализированного морского порта Николаева.

В апреле 1963 года на левом берегу Днепро-Бугского лимана было начато строительство портового пункта, которое продолжалось по декабрь 1965-го. И уже 30 декабря Государственной комиссией объект был принят в эксплуатацию.

Приказом Министра морского флота от 12 февраля 1966 года в связи с окончанием строительства в Бугском лимане был организован портовый пункт, который подчинился Николаевскому морскому порту. Тогда же он получил название «Октябрьск».

Ключевой датой становления порта считается 1965 год, когда был освоен южный ковш с причалами №1, №2, складскими площадями и другими объектами строительства. Этот год стал значимым для приобретения официального статуса становления грузового района. Следующим этапом строительства были намыв и освоение северного ковшов с причальными мощностями.

Интересным фактом является принятие технических решений по строительству причальных мощностей не в длину, а развитие кластера из четырех причалов на двух линиях: первая - причалы №3, №4, вторая - причалы №5, №6.

При дноуглублении акватории и намыва грунта была сформирована северная коса, которая сейчас имеет стратегическое значение для дальнейшего развития порта.

Первым руководителем порта был Иван Петрович Усов, который, без преувеличения, известен практически всем портовикам юга Украины. Его называют человеком-легендой. В сентябре 1965 года Усова назначили заместителем начальника Николаевского морского торгового порта, начальником спецрайона - портопункта «Октябрьск».

Ивана Петровича уважали на предприятии еще до назначения на руководящую должность не только как очень ответственного и грамотного специалиста. Он был и остается в памяти людей личностью, для которой жизненные принципы, честность, ответственность, требовательность к коллективу и к самому себе - непреходящи.

Портопунктом «Октябрьск» И.П. Усов руководил 18 лет до августа 1982 года. За трудовые достижения и заслуги перед государством был награжден орденом Трудового Красного Знамени, медалями «За трудовую доблесть» и «За трудовое отличие» и «Почетным знаком отличия Ассоциации портов Украины «Укрпорт». Совсем недавно 13 октября 2017 года Иван Петрович ушел из жизни. Память о легендарном человеке и лидере предприятия будет жить в сердцах людей.

После выхода порта на постоянный уровень производственных мощностей, рассматривались варианты отсоединения его от Николаевского морского торгового порта и создание еще одного порта в Днепро-Бугском бассейне. Так в ноябре 1992 года Распоряжением Кабинета Министров Украины на базе портопункта «Октябрьск» создается Специализированный морской порт «Октябрьск».

Этим Распоряжением начальником порта был назначен Виталий Петрович Крапива. Девятнадцать лет руководил он предприятием. Был энергичным и инициативным лидером, много усилий приложившим для стабильной работы и повышения авторитета порта в отрасли. Под его управлением порт значительно расширил номенклатуру грузопотоков, провел дноуглубительные работы, позволившие обеспечивать загрузку больших судов у причалов до полной вместимости.

Виталий Петрович Крапива всю жизнь посвятил развитию морской отрасли нашего региона, его заслуги и трудовые достижения были отмечены высокими государственными и ведомственными наградами.

Не стало его 15 июня 2016 года. Памятный знак в его честь установлен на аллее порта, которая еще при жизни была названа его именем.

Следующее ключевое событие в истории предприятия связано с проведением реформы в морской отрасли и внесением существенных изменений в законодательство страны.

В 2013 году в связи с вступлением в си-

лу Закона «О морских портах Украины» часть имущества, а также прав и обязанностей государственного предприятия «Специализированный морской порт «Октябрьск» были выделены на баланс вновь созданного государственного предприятия «Администрация морских портов Украины».

Свою деятельность на территории порта начали вести уже два отдельных государственных предприятия: «Администрация морских портов Украины» в лице филиала «Октябрьск» (администрация морского порта) и «Специализированный морской порт» Октябрьск» (портовый оператор).

В то время начальником порта был Андрей Юрьевич Егоров, который в июне 2013-го возглавил созданную Администрацию специализированного морского порта «Октябрьск» и успешно руководит по сегодняшний день.

За время работы в морской отрасли награжден высокими государственными наградами. Ему присвоены звания: «Почетный работник транспорта Украины», «Почетный работник морского и речного транспорта Украины».

В 2013 году, наиболее тяжелом для трудового коллектива ГП «СМП «Октябрьск», связанным с проведением реформы в отрасли, когда происходил процесс разделения административных и хозяйственных функций, грузопереработка предприятия составляла 1,84 млн. тонн. Но уже в следующем 2014 году ГП «СМП «Октябрьск» переработало 2,41 млн. тонн грузов.

Такой стремительный рост перевалки произошел в результате слаженной работы команды во главе с Александром Григорьевичем Басюком, который в июле 2013 года был назначен директором ГП «СМП «Октябрьск».

Выбранная на тот момент руководством предприятия стратегия сокращения расходов, минимизации негативных последствий реформы и оптимизации структуры предприятия, способствовала увеличению эффективности его деятельности.

Уже в 2014 году выручка предприятия превысила 200 млн. грн, ГП «СМП «Октябрьск» стало стратегическим предприятием для государства. Финансовые планы предприятия с 2015 года начали утверждаться Кабинетом Министров Украины.

На тот период руководством внедрялась стратегия использования конкурентных преимуществ, так как ГП «СМП «Октябрьск» находилось в жесткой конкуренции с частным стивидорным бизнесом.

До 2013 года основную номенклатуру грузов в порту составляли черные металлы. Однако уровень производства металла предприятиями Украины постоянно колеблется и зависит от мирового рынка, что обусловило постепенное сокращение портом объемов перевалки металлов и их замещение зерновыми, минерально-строительными материалами и древесной щепой.

Еще одним значимым для предприятия событием было изменение его названия. ГП «СМП «Октябрьск» попало под действие Закона Украины «Об осуждении коммунистического и национал-социалистического (нацистского) тоталитарных режимов в Украине и запрет пропаганды их символики», согласно которому Указом Министерства инфраструктуры Украины от 17.10.2016 № 354 государственное предприятие «Специализированный морской порт «Октябрьск» переименовано в государственное предприятие «Стивидорная компания «Ольвия». Кто его предложил важнейшему инфраструктурному объекту Украины?

Символично, что один из основателей законов о декоммунизации был успешно реализован именно благодаря переселенцу, выехавшему после оккупации Донска вместе с семьей в Николаев. Павел Храпун работает

### Из досье лидера порта

**Руслан ОЛЕЙНИК, и. о. директора ГП «Стивидорная компания «Ольвия».**

В 1998-ом окончил Одесский государственный экономический университет, экономист. В 2015-ом - повысил уровень квалификации в Одесском национальном экономическом университете (МВА), магистр бизнес-администрирования.

После окончания в 1998-м Одесского государственного экономического университета работал на финансово-экономических должностях. С июля 2004 - финансовый директор на крупнейшей предприятии Николаева: в государственной акционерной холдинговой компании «Черноморский судостроительный завод», ОАО «Николаевский комбинат хлебопродуктов», ОАО «Судостроительный завод им. 61 Коммунара», ОАО «Николаевский судостроительный завод «Океан». В 2013 году - заместителем директора ООО «Торговая компания «Урожай».

На государственном предприятии «Специализированный морской порт «Октябрьск» (ныне ГП «СК «Ольвия») - с августа 2013-го, с февраля 2014 по апрель 2016 года - заместитель директора по экономике и финансам.

С апреля по 24 июня 2016 работал в Министерстве инфраструктуры Украины заместителем директора Департамента управления объектами государственной собственности - начальником отдела договорной работы и арендных отношений.

С 29 июня 2016 исполняет обязанности директора ГП «Стивидорная компания «Ольвия». На сегодняшний день учится в Одесском национальном морском университете на факультете экономики и управления.

В порту в службе главного энергетика уже более трех лет, и всё это время изучает историю края, ставшего для него и его семьи новым домом.

Почему «Ольвия»? - объясняет он. - Я посмотрел, что означает это именование. Дословно однозначного перевода с греческого нет, но ближе всего - «счастливая в богатстве». Неплохо! Затем подумал, что само звучание этого названия будет привлекательно для зарубежных партнеров, на которых мы сейчас и ориентированы в морской отрасли.

С середины 2016-го Министерством инфраструктуры Украины начата активная деятельность по развитию государственно-частного партнерства, в результате чего ГП «СК «Ольвия» было выбрано одним из трех пилотных проектов для передачи в концессию.

Государственно-частное партнерство рассматривается как эффективный инструмент для модернизации инфраструктуры, а также как инновационный инструмент развития территориальных образований регионального и местного уровней.

С 29 июня 2016 года предприятием руководит Руслан Николаевич Олейник, который работал на нем заместителем директора по экономике и финансам.

Постоянный грузооборот предприятия обеспечивается за счет ориентированности на рынке, постоянного отлеживания условий внешней торговли, активного освоения новых грузопотоков, модернизации оборудования, тенденции наращивания производственных мощностей и стремления к современной методике переработки грузов.

В течение 2017 года ГП «СК «Ольвия» трижды устанавливало рекорд по грузопереработке.

В январе 2017 года объем грузопереработки предприятия увеличился на 86,6% (+89,0 тыс. тонн) и составил 191,7 тыс. тонн, что стало лучшим показателем января за последние 5 лет.

В августе же нынешнего года было обработано рекордное количество грузов за последние 15 лет. Грузопереработка ГП «СК «Ольвия» за август 2017 составила 218,7 тыс. тонн, что на 34,4% (+ 60 тыс. тонн) больше прошлогоднего показателя и на 12% (+ 23,5 тыс. тонн) - предыдущего рекорда, который был установлен в августе 2010-го.

А в сентябре 2017-го обработано рекордное количество грузов за последние 25 лет. Грузопереработка стивидорной компании составила 352,8 тыс. тонн, что на 49,8% (+117,2 тыс. тонн) больше прошлогоднего сентябрьского показателя, который считался рекордным.

На сегодняшний день ГП «Стивидорная компания «Ольвия» является современным международным высокотехнологичным транспортным узлом и многопрофильным предприятием.

Специализируется на перегрузке генеральных, в том числе требующих специальных условий перегрузки и хранения, и навалочных грузах с сухопутных видов транспорта на морские и речные суда и в обратном направлении.

перевалку спецгруза и прочих грузов которые не перерабатывает ни один порт в Украине в чем и является уникальным в своем роде.

**- Какова эффективность предприятия сегодня? Насколько оно соответствует понятию «современное»? Что можно сказать об инфраструктуре порта, состоянии его техники? Чем может гордиться порт?**

- На сегодняшний день ГП «СК «Ольвия» работает на пределе своей паспортной мощности, которая составляет 2570 тысяч тонн в год. По итогам 2016 года ГП «СК «Ольвия» вошло в ТОП-20 стивидорных компаний Украины. Является основным бюджетобразующим предприятием. Отмечено Благодарностью за весомый вклад в наполнение государственного бюджета Украины, добросовестное отношение к уплате налогов и поддержке партнерских отношений.

Рентабельность деятельности ГП «СК «Ольвия» в 2016 году составила 33,5%.

На предприятии работает 670 человек. ГП «СК «Ольвия» занимает территорию в 178,8 га, что является перспективной для реализации инвестиционных проектов и развития предприятия.

С начала 2015 года на предприятии внедрена и успешно работает автоматизированная система складского учета, что способствовало сокращению расходов в результате устранения дублирующих операций в системе складского учета, а также значительному сокращению продолжительности процесса оформления складской и бухгалтерской документации. Этим достижением мы действительно можем гордиться!

Несомненно, предприятие является лидером по внедрению информационных технологий среди государственных предприятий транспортной отрасли. С начала 2016 года внедрена система электронного документооборота, который подключен к электронному документообороту Мининфраструктуры. Внедрена система унифицированных коммуникаций. Развернута Wi-Fi сеть для подключения мобильных терминалов действует современная система видеонаблюдения и видеонаблюдения.

Начата эксплуатация системы «E-PORT» с использованием платформы планирования ресурсов предприятия. Внедрение данной информационной системы позволит оптимизировать процессы, связанные с доставкой и отправкой грузов в морской порт.

Думаю, учитывая все эти факторы, наше предприятие действительно можно называть современным.

**- Расскажите о большом потенциале развития порта. О последних новых проектах строительства, модернизации и реконструкции объектов порта, что уже удалось сделать?**

- Как я уже говорил, обширная территория в 178,8 га, с наличием незадействованных в процессе грузоперевалки свободных площадей, а также тот факт, что порт находится за пределами города, и это дает возможность развивать, расширять его территорию, несомненно, являются привлекательным потенциалом развития для инвесторов.

ГП «СК «Ольвия» имеет утвержденный Министерством инфраструктуры Украины Стратегический план развития на период до 2038 года, который включает 12 инвестиционных предложений по строительству:

- 3-х зерновых комплексов;
- Комплекса по перевалке сжиженных углеводородных газов, дизельного топлива и других грузов;
- Комплекса для вспомогательного причала по обработке судов Ro-Ro;
- Универсальных перегрузочных комплексов;
- Навалочных и наливных перегрузочных комплексов;
- Железнодорожной ветки к вспомогательному причалу.

Мощность порта при реализации всех 12-ти инвестиционных проектов может увеличиться до 29070 тысяч тонн грузов в год.

**- Есть ли какие-то ограничения в жизнедеятельности порта?**

- Что касается ограничений, существуют проблемные вопросы, которые предприятие не в силах решить самостоятельно. Они в большей степени касаются внешней инфраструктуры: железной дороги, подъездных автодорог и электроснабжения.

Примыкание к сети железных дорог общего пользования происходит через станцию «Жовтнева» Херсонского отделения ОЖД. Обслуживание подъездных железнодорожных путей порта осуществляется локомотивом станции.

Станция «Жовтнева» является туковой, сейчас кроме ГП «СК «Ольвия» она обслуживает МСП «Ника-Тера», Николаевский глиноземный завод, компанию «Евроштор».

Работа станции осуществляется круглосуточно. Установленная пропускная способность - 882 вагона в сутки (14 пар поездов), из них ГП «СК «Ольвия» - 160.

Технические возможности станции позволяют принимать 350 вагонов в сутки в адрес порта «Ольвия», то есть это дает возможность увеличить грузопереработку максимум до 5 миллионов тонн в год. При существующем же увеличении пропускной способности ГП «СК «Ольвия» технических возможностей станции не хватит, чтобы удовлетворить потребности предприятия в железнодорожных перевозках.

Отсутствие электрификации железнодорожных путей к припортовой станции «Жовтнева» также оказывает значительное влияние на конкурентное состояние портовых операторов при привлечении новых грузопотоков. На данный момент железнодорожные перевозки осуществляются дизельными локомотивами, эксплуатация которых гораздо дороже по сравнению с электровозами. К тому же они несут значительный вред окружающей среде, в том числе и в жилой зоне Корабельного района города. Электрификация железной дороги значительно улучшит конкурентоспособность ГП «СК «Ольвия» и будет способствовать привлечению новых грузов.

Зависимость от автомобильных дорог и железнодорожных путей, проходящих через Ко-

рабельный район города, лимитирует объемы грузов, прибывающих в адрес портовых операторов автотранспортом и по железной дороге. Отсутствие обьездных автомобильной и железной дорог не позволяет принимать и обрабатывать в сроки увеличивающиеся грузопотоки. Поэтому существует острая необходимость в строительстве обьездной автомобильной дороги вне Корабельного района от улицы Айвазовского до автострады E58.

Уже сейчас существует проблема, связанная с недостаточной мощностью линий электропередачи, которая негативно влияет на технологический процесс перевалки грузов. При увеличении производственной мощности предприятия увеличится объем потребления электричества. Поэтому для удовлетворения потребностей предприятия в бесперебойном электроснабжении, существует необходимость в увеличении пропускной мощности внешних кабельных линий электропередачи от Николаевобленерго или, в качестве альтернативы, строительство дополнительных линий электропередачи от Херсонской области.

**- Сегодня много говорят о неэффективности работы государственных стивидора, который не в состоянии на равных конкурировать с частными структурами. Одно время в СМИ публиковалась ваша позиция, почему не стоит отдавать порт ОЛЬВИЯ в частные руки. Почему она поменялась?**

- Не все зависит только от эффективных менеджеров на предприятии, хотя большая часть - всё же от их профессионализма, как и не все государственные предприятия являются неэффективными.

Вот, к примеру, наше предприятие - и высокорентабельное, и прибыльное, и основное бюджетобразующее, и первое в рейтинге платежей в Госбюджет, но при этом не может использовать полученную прибыль для осуществления крупных инвестиций в развитие, так как 75% своей чистой прибыли перечисляет в Госбюджет.

Частник же имеет больше возможностей инвестировать в развитие предприятия.

**- ГП «СК «Ольвия» планируют передать в числе первых в концессию. Какие перспективы открываются? И какие перемены грядут? Насколько они добрые?**

- Да, действительно, СМП «Ольвия» выбран Мининфраструктуры для реализации пилотного проекта передачи порта в концессию.

Концессия является одной из форм государственно-частного партнерства, при которой происходит объединение ресурсов и потенциалов государства и бизнеса, направленное на повышение эффективности использования имеющихся ресурсов, распределения и минимизации рисков. К тому же, основной особенностью концессии является то, что объект концессии по окончании срока договора остается в собственности государства.

На мой взгляд, это наиболее приемлемая форма ГП для порта, которая будет способствовать, прежде всего, его развитию и, соответственно, созданию дополнительных рабочих мест и увеличению поступлений в бюджеты всех уровней.

О том, как именно это будет происходить, говорить пока рано. Больше надежды возлагаю на новый законопроект «О концессиях», над разработкой которого трудились Минэкономика совместно с Европейским банком реконструкции и развития и международными консультантами.

Мининфраструктуры задействовало в проекте концессии ГП «СК «Ольвия» Международные финансовые организации, которые оказывают техническую помощь, а также предоставляют консультативные услуги и спонсирование проектов.

Среди ключевых преимуществ проекта концессии ГП «СК «Ольвия»: повышение эффективности использования государственного имущества; создание новых рабочих мест; обеспечение высокого уровня безопасности мореплавания; увеличение доходов предприятия, осуществляющих хозяйственную деятельность на территории порта; увеличение поступлений в бюджет и другие.

Уже завершены работы с международными организациями по подготовке пре-ТЭО пилотного проекта концессии. Проводится информирование потенциальных инвесторов по результатам разработки пре-ТЭО и о состоянии реализации проекта.

Сейчас проектным офисом «SP3ILNO», созданным при Министерстве инфраструктуры Украины с целью обеспечения быстрого и эффективного развития механизма государственно-частного партнерства в Украине, ведется работа по разработке технико-экономического обоснования проекта концессии ГП «СК «Ольвия». После чего будут прописаны условия конкурса.

### Послесловие

Уже прощаясь, Руслан Николаевич заметил: «Мы не останавливаемся на достигнутом. В ближайших планах, конечно же, увеличение объемов грузоперевалки, поиск новых партнеров и привлечение новых грузов. Приложим все усилия для 100%-го выполнения плана капитальных инвестиций в реконструкцию, модернизацию и развитие предприятия.

С Днем рождения, Порт! С юбилеем! Главная гордость нашего предприятия - его люди! Сотни профессионалов, которые ежедневно с высокой самоотдачей, усердием и энтузиазмом выполняют свою работу. В праздничный день хочу поблагодарить коллектив, а также всех партнеров за сотрудничество. Надеюсь, что и в дальнейшем партнерские отношения будут укрепляться, а общие успехи расти. Примите наилучшие пожелания здоровья, счастья, мира и добра! Благополучия, оптимизма и удачи во всех начинаниях! Пусть грядущее будет стабильным и плодотворным!»

**ОТ РЕДАКЦИИ: Николаевская гавань «Ольвия» - это сердце города, его визитная карточка и символ надежды и будущего. Именно ваши усилия и ваш труд делают этот важный промышленный объект «морскими воротами Николаевщины и Украины». Пусть Стивидорная компания «Ольвия», имеющая в переводе с греческого значение «счастливая в богатстве», становится такой в реальности во всех сферах своей жизнедеятельности.**

**С. ЧЕПУРЕНКО. Ю. САГАН.**



Порт в 1965 году